

# Faktaark om forhandlingerne om en ny landsholdsaftale

## Intro:

Badminton Danmark og DEF-Sport (Spillerforeningen) kan ikke nå til enighed om en ny landsholdsaftale, som gælder for de spillere, der er blevet tilbudt en plads i Eliteprogrammet på det Nationale Elite Træningscenter i Brøndby.

Det skyldes, at der fortsat er punkter i forhandlingerne, hvor de to parter er for langt fra hinanden i forhold til at lande en ny landsholdsaftale, hvor begge kan være tilfredse.

Den nuværende landsholdsaftale udløber den 30. november 2018, og når det sker, vil spillerne trække deres immaterielle rettigheder ud af samarbejdet, og Badminton Danmark vil indstille alle ydelser som Eliteprogrammet finansierer.

For at uddybe hvad parterne er uenige om, hvad konsekvenserne helt konkret bliver af en manglende landsholdsaftale, og hvad næste skridt er, følger der her et faktaark og en Q&A med forklaringer på de umiddelbare spørgsmål, der kan stilles.

## Parter og forhandlere:

DEF-Sport (Spillerforeningen): Repræsenteret af Mads Øland, adm. direktør, som chefforhandler.

Badminton Danmark: Repræsenteret af Bo Jensen, adm. direktør, som chefforhandler. Jens Meibom, sportschef, som forhandler.

## Baggrund:

Den nuværende aftale, der blev opsagt af Badminton Danmark pr. 31. august 2018, udløber den 30. november.

Aftalen blev oprindeligt indgået tilbage i 2013 efter et langvarigt forhandlingsforløb med DEF-Sport. Den nuværende ledelse i Badminton Danmark var dengang ikke en del af forhandlingerne.

Aftalen blev forlænget i 2016 med yderligere fire år, men tiden har efterfølgende vist, at der er forskellige fortolkninger og forståelser af centrale dele af aftalen. Diskussioner som giver stigende udfordringer i samarbejdet med bl.a. landsholdssponsorerne.

Diskussionerne handler især om en fælles forståelse af spillernes rettigheder og forpligtelser ift. aftalens kommercielle bestemmelser, hvad landsholdssponsorerne må og især ikke må, men også områder der handler om hele præmissen for deltagelse på det Nationale Elite Træningscenter i Brøndby, det tilhørende Eliteprogram og dermed udtagelse til landsholdet.

Badminton Danmark har ingen interesse i fortsat at arbejde med en uklar aftale, der giver anledning til misforståelser og diskussioner. Derfor følte vi os nødsaget til at opsige aftalen.

Badminton Danmark har ikke noget ønske om, at spillerne eksempelvis skal afgive flere rettigheder, eller at de ikke skal blive økonomisk kompenseret for disse rettigheder. Vi ønsker blot en aftale, som i det daglige samarbejde mellem parterne kan administreres til alles tilfredshed og uden forskellige fortolkninger og diskussioner.

## Hvad er Eliteprogrammet?

Eliteprogrammet er en fællesbetegnelse for de træningsprogrammer og den support, som Badminton Danmark tilbyder spillere, der er blevet tilbudt deltagelse på det Nationale Elite Træningscenter i Brøndby.

Programmet er finansielt understøttet af Team Danmark Programmet og finansierer således bl.a. en række gratis tilbud til spillerne, der giver adgang til:

- Daglig træning på centeret sammen med Badminton Danmarks fire landstrænere
- Team Danmarks faciliteter og specialister samt forskellige programmer
- Badminton Danmarks stab af trænere, fysioterapeuter og massører ved deltagelse i individuelle turneringer rundt om i verden
- Badminton Danmarks administration, der hjælper spillerne med visumansøgninger, turneringstilmeldinger, bookning af rejser og hoteller, transport, planlægning af træning m.v. ifm. deltagelse ved individuelle turneringer
- Individuelle planer for spillernes sportslige udviklingsmål
- Medicinsk behandling og genoptræning ifm. skader
- Programmer der hjælper spillerne til at tage en uddannelse samtidigt med, at de fokuserer på deres sportslige karriere
- Økonomisk tilskud til turneringsdeltagelse
- 65 % af overskuddet fra landsholdssponsorerne går til fordeling mellem deltagerne i Eliteprogrammet. De øvrige 35 % investeres i udvikling af Eliteprogrammet
- Forsikringer

Hele programmet koster årligt godt 16 mio. kr.

Team Danmark bidrager med ca. 8,9 mio. kr. (inkl. en række fondsbevillinger, der løber fra 1-3 år). Resten, ca. 7 mio. kr., finansieres af Badminton Danmark, der har øget sin andel af finansieringen med +15 % over de seneste tre år.

Badminton Danmark får ikke andel af pengepræmierne, som spillerne vinder i forbindelse med turneringer. Pengepræmierne går 100 % ubeskåret til spillerne selv.

Der deltager ca. 30 spillere fast i programmet samt en række mere løst tilknyttede spillere.

### **Målsætningen med Eliteprogrammet på det Nationale Elite Træningscenter:**

Eliteprogrammet er etableret for at skabe det optimale træningsmiljø for Danmarks bedste spillere og således sikre Danmarks position som en af verdens bedste badmintonnationer i konkurrence med ressourcestærke nationer som Kina, Japan, Malaysia, Indonesien, m.fl.

Tilbuddet om deltagelse i Eliteprogrammet bygger på en subjektiv faglig vurdering foretaget af Badminton Danmarks sportslige ledelse af spillerens potentiale, muligheder, evner, vilje og motivation for kontinuerligt at arbejde hen imod et sportsligt niveau, som kan sikre medaljer og mesterskaber til Danmark.

Vi anerkender, at spillerne har behov for at optimere deres individuelle kommercielle og økonomiske særinteresser indenfor Eliteprogrammets rammer. Der er således ikke noget modstridende i parternes forskellige interesser, tværtimod. Er disse særinteresser primære, hvorved de sportslige udviklings- og resultatmål bliver sekundære, så er det helt legitimt, og faktisk også forståeligt. Det skal så blot ske udenfor rammerne af Eliteprogrammet, hvorved spilleren stopper med at være en del af fællesskabet og deltage på det Nationale Elite Træningscenter.

## Q&A om forhandlingerne mellem Badminton Danmark og DEF-Sport (Spillerforeningen):

### Kommer der en ny landsholdsaftale inden forhandlingsfristen udløber den 30. november?

- Nej. Der er fortsat en del punkter, hvor Badminton Danmark og DEF-Sport er langt fra hinanden. Der har dog været bevægelse i forhandlingerne de sidste par uger, men ikke nok til, at vi kan nå i mål.
- Badminton Danmark ønsker en helt ny landsholdsaftale, hvorfor vi i begyndelsen af oktober fremsendte et helt nyt aftaleudkast til en mere klar, præcis og tydelig aftaletekst, hvor mulighederne for fortolkninger og forskellige opfattelser af aftalens bestemmelser ift. rettigheder og forpligtigelser begrænses.
- Badminton Danmark er fortsat indforstået med at forhandle kollektivt med spillerne, så længe der er udsigt til en fornuftig, afbalanceret og præcis aftale.

### Hvad sker der, når den nuværende landsholdsaftale udløber den 30. november?

- Alle indgåede aftaler, såvel kollektivt som individuelt, ophører med at være gældende. Det betyder, at spillerne trækker deres immaterielle rettigheder ud af samarbejdet, samt at forbundet indstiller alle ydelser som Eliteprogrammet finansierer.
- Spillerne kan bl.a. ikke fortsætte deres daglige træning på elitecenteret, få adgang til Team Danmarks faciliteter og specialister, blive udtaget til landsholdet, mm.
- Badminton Danmark vil heller ikke, så længe der ikke er en ny aftale, sende trænere og andet personale med ud til de individuelle turneringer, arrangere rejser, ansøge visum, booke hotel, transport, træningstider, mm.
- Badminton Danmarks Hovedbestyrelse skal på sit næste møde onsdag den 5. december tage stilling til, om direktionen får forlænget sit nuværende forhandlingsmandat, der ligeledes udløber den 30. november.

### Hvad er de største udfordringer i forhold til at nå i mål med en ny landsholdsaftale?

- Spillerne ønsker, at der i planlægningen af deres trænings- og turneringsaktiviteter skal være større mulighed for selv at vælge, hvordan de vil prioritere deres planlægning. Badminton Danmark fastholder, at så længe spillerne deltager i Eliteprogrammet, skal trænerne/den sportslige ledelse have det afgørende ord, hvis der efter dialog fortsat er uenighed omkring prioriteringerne jf. hele målsætningen med Eliteprogrammet (se faktaark). Spillerne har til enhver tid muligheden for at opsiges samarbejdet og forlade Eliteprogrammet, hvis de ikke ønsker, at trænerne skal have denne ret.
- DEF-Sport ønsker, at spillernes udfasning af Eliteprogrammet skal ske efter en række kollektivt forhandlede kriterier. Badminton Danmark derimod ønsker, at andre forhold som adfærd, attitude og generel opførsel i samarbejdet med trænerne også skal kunne tillægges betydning ift. en eventuel opsigelse af samarbejdet med den enkelte spiller. Igen skilles vandene ift. en principiel holdning til, hvorvidt man deltager i Eliteprogrammet på baggrund af et tilbud eller en kollektivt forhandlet ret. Badminton Danmark har tilbudt at indskrive forhold omkring sagligt begrundet opsigelse, væsentlighed ift. overtrædelsen af de overordnede principper og retningslinjer for samarbejdet, men vi har klart afvist at indskrive forhold, der henviser til bl.a. Funktionærlovens bestemmelser.
- DEF-Sport ønsker, at der skal indskrives et kontinuitetsprincip i aftalen, hvilket betyder, at hvis aftalen udløber eller opsiges, og der ikke er forhandlet en ny aftale på plads inden udløb, så skal Badminton Danmark forpligtiges til at fortsætte Eliteprogrammets ydelser uændret,

indtil der foreligger en ny aftale. Det har Badminton Danmark afvist. Til gengæld har vi tilbudt at forlænge alle frister for opsigelse og genforhandling med seks måneder.

#### Hvorfor er det nødvendigt at bevare Eliteprogrammet?

- Eliteprogrammet bygger på årelang evidens om, hvad der skal til for at udvikle spillerne til et internationalt verdensklasseniveau. En evidens omkring, hvordan et talent- og træningsmiljø i verdensklasse skaber de bedste forudsætninger for spillernes sportslige udvikling. Forudsætninger der bl.a. handler om langsigtet udvikling, integrerede indsatser, stærk og sammenhængende gruppekultur, vidensdeling og sidst, men ikke mindst, muligheden for at blive inkluderet i et støttende træningsfællesskab, hvor alle bidrager og nyder indenfor fællesskabets rammer. Et træningsmiljø, hvor dagens topspillere, sidder på skulderne af gårsdagens topspillere, ligesom de selv skal være med til at bære morgendagens topspillere frem. Denne forståelse af Eliteprogrammet er helt principiel og essentiel for Badminton Danmark. Det er en del af vores værdigrundlag.
- Badminton Danmark er på stort set alle parametre udkonkurreret af nationer som Kina, Japan, Malaysia, Indonesien m.fl.. At vi alligevel fortsat kan kæmpe med i verdenseliten, er ene og alene i kraft af Eliteprogrammet. Ingen har til dato bevist, at man kan udvikle sig til, eller blot fastholde, et niveau i verdenseliten, ved at stå udenfor Eliteprogrammet.

#### Er det rigtigt, at Badminton Danmark vil give landsholdssponsorerne mulighed for at misbruge spillernes immaterielle rettigheder til discountpris?

- Nej. Badminton Danmark er tværtimod meget optaget af at beskytte både spillernes og vores egne fælles immaterielle rettigheder, og vi arbejder således målrettet på at sælge ethvert sponsorat til højest mulige markedspris, uden sponsorerne får adgang til rettigheder, de ellers skulle betale en markant højere pris for, hvis de skulle indkøbe dem individuelt. Eksempelvis ved at indgå et individuelt sponsorat med en spiller.
- Vi har i konsekvens af dette målrettede arbejde ikke kun forøget indtægten markant fra landsholdssponsoraterne over de seneste fire år, vi har også været i stand til at hjælpe et større antal spillere til netop individuelle sponsorkontrakter med selv samme landsholdssponsorer.
- Vi har det helt fint med, at spillerne har egne individuelle sponsorer både privat og i deres klubber. Det er en naturlig del af sportens verden. Til gengæld er det vigtigt, at spillerne også bakker op om landsholdssponsorerne, da indtægterne både går direkte til spillerne selv (65 %), og til at finansiere Eliteprogrammets ydelser, hvilket jo også kommer spillerne til gode.

#### Er arbejdsgiver- vs. arbejdstagerspørgsmålet fortsat en udfordring i forhandlingerne?

- Som udgangspunkt er der opnået enighed om at finde en løsning a la den, som DBU og Spillerforeningen endte med i deres forhandlinger om en ny landsholdsaftale for henholdsvis dame-, U21- og herrelandsholdet i fodbold.

**Faktaarket samt Q&A vil løbende blive opdateret, når der sker udvikling i situationen.**